

## **1 – IDENTIFICAÇÃO**

Disciplina: Gerenciamento de Projetos

Carga horária total: 30h

Créditos: 2 Créditos

Professor: Prof. Dr. Bruno Rafael Dias de Lucena

## **2 – EMENTA**

Definição de projeto, gerenciamento de projetos e o papel do gerenciamento de projetos. Estratégia e projetos. Interação do Gerenciamento de Projetos com o Gerenciamento de Programas e de Portfólio. Patrocinador do projeto e o Escritório de Projetos. Estrutura organizacionais projetizadas. Ciclo de vida dos projetos: tradicional vs. ágil. Processos de gerenciamento de projetos. Iniciação, planejamento, execução e encerramento do projeto. Monitoramento e controle do projeto e sua relação com os objetivos estratégicos. Maturidade em gerenciamento de Projetos. Tendências em gerenciamento de projetos.

## **3 – CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

- 1 – Fundamentos de Gerenciamento de Projeto
- 2 – A Gestão Organizacional e a Gestão de Projetos
- 3 – Gestão de Portfólio, Programas e Projetos
- 4 – Ciclo de Vida de Projetos
- 5 – Processos do Gerenciamento de Projetos
- 6 – Tendências em Gerenciamento de Projetos

## **4 – OBJETIVOS**

Compreender os conceitos fundamentais do gerenciamento de projetos e sua aplicabilidade para apoiar na implementação da estratégia organizacional.

## **5 – METODOLOGIA**

- Análise de Textos (leitura prévia e discussão pertinente em sala).
- Aulas Expositivas Dialogadas.
- Estudo de casos.
- Seminários.

## **6 – AVALIAÇÃO**

- Frequência (Pelo menos 75%).
- Testes
- Resumo Expandido.
- Seminário.

## **7 – BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

Kerzner, H. Gerenciamento de Projetos - Uma Abordagem Sistêmica para Planejamento, Programação e Controle (11ª. Ed), São Paulo: Blucher, 2014.

Project Management Institute. Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos – PMBOK Guide, 6º Ed. Saraiva, 2017.

Osei-Bryson, K. M., & Barclay, C. Strategic Project Management: Contemporary Issues and Strategies for Developing Economies, Boca Raton: CRC Press, 2015.

## **8 – BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

Samsat, K., & Volden, G. H. Front-end definition of projects: Ten paradoxes and some reflections regarding project management and Project Governance. *International Journal of Project Management*, 34(2), 297–313, 2016. - <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2015.01.014>

Badewi, A., 2016. The impact of project management (PM) and benefits management (BM) practices on project success: Towards developing a project benefits governance framework. *Int. J. Proj. Manag.* 34, 761–778. - <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2015.05.005>

E. Riis, M.M. Hellström and K. Wikström, Governance of Projects: Generating value by linking projects with their permanent organisation, *International Journal of Project Management*, <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2019.01.005>

Fernandes, G., Ward, S., Araújo, M. Improving and embedding project management practice in organisations—a qualitative study. *International Journal of Project Management* 33 (5), 1052–1067. 2015 - <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2015.01.012>

Padalkar, M., Gopinath, S. Six decades of project management research: Thematic trends and future opportunities. *International Journal of Project Management*, 34 (7), pp. 1305-1321. 2016. - <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2016.06.006>

Görög, M. A broader approach to organisational Project management maturity assessment. *International Journal of Project Management*, 34 (8), pp. 1658-1669. 2016. - <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2016.08.011>

Tereso, A., Ribeiro, P., Fernandes, G., Loureiro, I., Ferreira, M.: Project Management Practices in Private Organizations. *Project Management Journal*. 50(1), pp. 1–17. 2018 - <https://doi.org/10.1016/j.protcy.2013.12.067>

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PPGAD**

Wen, Q., & Qiang, M. Project Managers' Competences in Managing Project Closing. *Project Management Journal*, 50(3), 361–375. 2019. - <https://doi.org/10.1177/8756972819832783>

Jitpaiboon, T., Smith, S. M., & Gu, Q. Critical Success Factors Affecting Project Performance: An Analysis of Tools, Practices, and Managerial Support. *Project Management Journal*, 50(3), 271–287. 2019. - <https://doi.org/10.1177/8756972819833545>

Hobbs, B., & Petit, Y. Agile Methods on Large Projects in Large Organizations. *Project Management Journal*, 48(3), 3–19. 2017. - <https://doi.org/10.1177/875697281704800301>

Golini, R. Corti, B. & Landoni, P. More efficient project execution and evaluation with logical framework and project cycle management: evidence from international development projects. *Impact Assessment and Project Appraisal*, 35(2), 128-138. - <https://doi.org/10.1080/14615517.2016.1239495>

Stendebakken, M.O.G. & Olsson, N.O.E. Cultural heritage in project management: project appraisal and quality assurance in the early phase of major public investments, *Impact Assessment and Project Appraisal*, 36(2), 131-144. 2018. - <https://doi.org/10.1080/14615517.2017.1322807>

Volpe, W. Silva, Pacagnella Jr, A. Gerentes funcionais no papel de gerentes de projetos em pequenas e médias empresas PMES – Os desafios dessa abordagem na gestão de projetos. *Iberoamerican Journal of Project Management*, 8(1), pp 87-102. 2017. - <http://www.ijopm.org/index.php/IJOPM/article/view/272/397>

Moura, R.L. Carneiro, T.C.J. O pentágono de Mintzberg revisitado em projetos. *Iberoamerican Journal of Project Management*. 9(2). Pp 01-22. 2018. - <http://www.ijopm.org/index.php/IJOPM/article/view/372/550>

SILVA, F. D. S. M.; REGO, M. L.; BORGES, H. G.; IRIGARAY, H. A. R. Uma análise de habilitadores de métodos ágeis em projetos. *Iberoamerican Journal of Project Management*, 9(1), 01-23. 2018. - <http://www.ijopm.org/index.php/IJOPM/article/view/358/495>

Vila, R.F.F. Amorin, F.R. Pacagnella Jr, A.C. Terra, L.A.A. Contribuições na implantação de Project Management Office (PMO) na gestão hospitalar. *Iberoamerican Journal of Project Management*, 7(2), pp 32-50. 2016. - <http://www.ijopm.org/index.php/IJOPM/article/view/249/362>

DIAS, D.S. Perciuncula, G. Maffia, J. Antonioli, P.D. Perfil da Liderança na Gestão de Projetos: Uma Pesquisa com Profissionais da Área. *Revista de Gestão e Projetos - GeP*, 8(1), pp 72-89. 2017. - <https://doi.org/10.5585/gep.v8i1.486>

LAFETÁ, F.G. BARROS, C.F.O. LEAL, P.O.C.D. Projetos Complexos: Estudo de Caso sobre a Complexidade dos Projetos de Engenharia de Telecomunicações em uma Empresa do Setor de Óleo e Gás. *Revista de Gestão e Projetos - GeP*, 7(1), pp 41-55, 2016. – <https://10.5585/gep.v7i1.382>